

Formation Estimer les charges et le budget d'un projet

Description de la formation Charges et budget projet informatique

Rares sont les projets informatiques qui ne font pas l'objet de "dérapages", tant au niveau des délais ou des budgets. Or, au regard des sommes en jeu et de leur caractère souvent stratégique, les écarts sont rarement sans conséquence sur le plan financier d'une part et sur celui du fonctionnement de l'organisation d'autre part. Aussi est-il très utile, pour les chefs de projets, d'acquérir des compétences relatives à l'estimation des charges et des délais, au pilotage économique des projets, mais aussi bien sûr aux méthodes et outils de contrôle.

Objectifs

Objectif opérationnel :

Savoir estimer et suivre les charges d'un projet informatique.

Objectifs pédagogiques :

Concrètement à l'issue de ce **cours Charges et budget projet informatique** vous saurez :

- Assimiler les différentes techniques d'estimation de charge, de coûts et de délais
- Savoir utiliser des indicateurs nécessaires au pilotage économique d'un projet
- Maîtriser les techniques et méthodes de pilotage financier d'un projet
- Maîtriser le processus de reporting et de pilotage d'un projet

À qui s'adresse cette formation ?

Capital Social: 50000 DT **MF:** 1425253/M/A/M/000 **RC:** B91211472015
Tél. / Fax.: +216 73362 100 **Email:** contact@itgate-training.com **Web:** www.itgate-training.com
Adresse : 12 Rue Abdelkadeur Daghrir - Hammam Sousse 4011 – Tunisie

Public :

Cette formation projet informatique s'adresse aux Chefs de projet, responsables et managers de projet.

Prérequis :

Pour suivre cette formation dans les meilleures conditions possibles il vous faut avoir une certaine expérience dans la gestion de projets informatiques.

Contenu du cours Charges et budget projet informatique

Estimation des coûts par la charge

Les fonctions et leurs caractéristiques

La méthode SAFE (Sequential Analysis of Functional Elements)

L'estimation de la charge

L'approche des points de cas d'utilisation ou points de fonction

Estimation des coûts "fixes"

Prise en compte des risques

Le pilotage économique des projets (la valeur acquise)

Méthode traditionnelle de coût et de financement des projets

La méthode traditionnelle de contrôle du budget et la Valeur Acquise

Les ratios de la Valeur Acquise : indice de productivité et indice de planning

Les techniques de pilotages issus des principes de management à la V.A.

Anticiper les variations de qualité, maîtriser la profondeur de retard

Les conditions d'utilisation des indicateurs de la Valeur Acquise

Utiliser les indices de productivité et planning pour prédire les résultats finaux du projet

L'utilité de l'index de performance de planification

Utiliser le CPI(e) pour estimer le coût probable "bas" de la fin de projet



ITgate

Training

Your Gateway to Excellence

Utiliser l'indice de Performance pour conclure le projet

L'utilité du Management par les Écarts (MBE)

Focus sur la problématique de gestion d'une phase d'un projet géré en agilité

Estimer et budgéter les ressources du projet pour créer des Plans de Contrôle du Projet (PCP)

REX : de l'importance de l'analyse des chiffres pour faire évoluer le processus et les procédures de gestion et de pilotage d'un projet

Tableaux de bord pour le management du projet

Comment prendre en compte les matériaux et les intervenants extérieurs

En résumé : tous les indices de performance

Les formules financières de projet

Calcul des flux économiques

Flux de trésorerie (revenus)

Calcul des valeurs actuelles nettes

Le Retour Sur Investissement (RSI ou ROI return on investment)

Les formules financières de projet : TRI, VAN, ROI, ...

Flux de trésorerie (revenus)

Rendement, gains et pertes de capitaux

Conclusion sur le pilotage financier