

Formation PMI-ACP, Management de Projets Agile certifié PMI

Objectifs de la formation Certification PMI-ACP

Avec presque un million de membres dans plus de 200 pays, PMI (Project Management Institute) est la plus représentative des associations de gestionnaires de projets. PMI (Project Management Institute) propose depuis 1969 des méthodes de gestion pour le management de projets et édite des standards relatifs aux "meilleures pratiques" qui sont rapidement devenues des références à appliquer dans toutes les gestions de projets. Notre formation PMI-ACP, Gestion de Projets Agile certifié PMI (Agile Certified Practitioner) vous forme aux meilleures méthodes de gestion de projet agile, pour étudier les concepts agiles dans le contexte de gestion de projet du PMI. Les méthodes dites "agiles" ont des avantages certains car elles permettent de mieux maîtriser les délais, les coûts et la production des projets informatiques. Basée sur les « bonnes pratiques » éditée par PMI, notre formation PMI-ACP prépare chaque participant dans les meilleures conditions à la certification "PMI Agile Certified Practitioner" (PMI-ACP®) délivrée par le Project Management Institute. Un des pre-requis pour la participation à la formation PMI-ACP est l'expérience professionnelle dans la gestion de projet.

À l'issue de ce cours, le participant aura appris l'ensemble des techniques nécessaires à la gestion de projets d'entreprise et sera efficacement préparé à la certification PMI-ACP mondialement reconnue et délivrée par le PMI (Project Management Institute).

Concrètement, cette formation PMI-ACP vous apportera les compétences et connaissances nécessaires pour :

- Se préparer à l'examen PMI-ACP
- Maîtriser les délais, les coûts et la production des projets informatiques.

- Etudier les concepts agiles dans le contexte de gestion de projet du PMI.
- Réaliser des travaux dirigés pour assimiler les concepts.
- Comprendre les aspects managériaux d'un projet agile
- Comprendre la contractualisation agile

Il est à noter que l'examen n'est qu'en anglais. Les sessions INTER sont donc animées en français mais avec un support en anglais.

À qui s'adresse cette formation ?

Public :

Ce cours cible tout candidat à la certification PMI-ACP.

Plus concrètement, sont concernés par cette formation ; Les Directeurs Informatiques, Directeurs Systèmes d'Information, Directeurs et Chefs de Projet ainsi que toute personne voulant prendre connaissance ou s'impliquer dans une approche 'Agile'.

Prérequis :

Pour suivre cette formation dans de bonnes conditions, il faut avoir une première expérience en gestion de projet, et posséder de bonnes connaissances en management de projet de développement en mode cascade et en mode agile.

La certification PMI-ACP ne peut être passée qu'en anglais. Une bonne connaissance de l'anglais est donc fortement souhaitable.

Par ailleurs, les candidats à la certification doivent consulter les conditions d'éligibilité à l'examen sur le site Internet du PMI (PMI.org).

Contenu du cours Certification PMI-ACP

Encadrement d'un développement agile

Pourquoi opter pour un développement en mode agile

La déclaration de l'interdépendance, le manifeste agile et ses 12 principes dérivés

Capital Social: 50000 DT **MF:** 1425253/M/A/M/000 **RC:** B91211472015

Tél. / Fax.: +216 73362 100 **Email:** contact@itgate-training.com **Web:** www.itgate-training.com

Adresse : 12 Rue Abdelkadeur Daghbir - Hammam Sousse 4011 – Tunisie

L'offre des méthodes Agiles : SCRUM, XP, FDD, DSDM, CRYSTAL, LEAN sd & KANBAN dev

Carte de synthèse des méthodes Agiles

Déterminer la chaîne des valeurs en mode agile

Les particularités d'un contrat agile

Etablir les dimensions économiques : RSI, Valeur Actuelle Nette et Taux de Rendement

Interne d'un projet en mode cascade ou agile

Créer une synthèse des valeurs utilisateur en s'appuyant sur sa priorisation relative pour aboutir sur un parcours à suivre

Planifier ce parcours en estimant la performance des équipes en respectant la capacité de chaque équipe

Organiser un échéancier et la scalabilité des itérations pour au plus vite satisfaire l'environnement client

Suivre les performances des équipes agiles et les risques par le concept de la gestion de la valeur acquise

Aboutir à une livraison et intégrer le changement, l'éventuelle re-priorisation & le feedback du commanditaire pour procéder aux prochaines itérations.

Engagement des parties prenantes

Construire une vision commune du projet en utilisant des outils de maquettage, des métaphores et des cas d'utilisation pour aboutir à une « roadmap/backlog »

Communiquer avec les parties prenantes et les équipes au travers d'outils spécifiques agiles comme les « information radiators & burn up/down charts »

Utiliser ses capacités comme facilitateur pour protéger les équipes et résoudre les conflits

Construire des équipes multifonctionnelles performantes

Améliorer la performance des équipes agiles

Par son intelligence émotionnelle, comprendre la performance d'une équipe, ses perturbations et adapter ses capacités managériales d'après la gravité et les nécessités du moment

Garder les équipes focalisées par les événements agiles

Comment modérer & arbitrer des sessions de remue-méninges

Comment organiser des espaces de travail pour renforcer l'adhésion des équipes

Comment utiliser la technologie de communication pour au mieux intégrer des équipes distribuées.

Le planning adaptatif

Les concepts agiles de planification : « timeboxing »

Le processus des estimations agiles, comment accompagner des équipes pour qu'elles saisissent les complexités relatives

La relation entre ces complexités & l'élaboration progressive du planning

Comment établir des benchmarks pour attribuer une charge aux estimations de complexité

Aboutir à un plan agile de release priorisé et suivre pendant l'exécution les référentiels de l'échéancier & du budget

Détection des anomalies et leurs résolutions

En limitant le contrôle coercitif augmenter la prise de responsabilité collective vis-à-vis des standards et des pratiques de programmation (pilotage par les tests, conception simple, remaniement)

Les pratiques de collaboration (programmation en binôme, intégration continue...)

Mise en avant des bonnes pratiques sur les cycles agiles proposés par l'approche EXTREME PROGRAMMING, ESCAPED DEFECTS & LEAN sd

Amélioration continue

Le « KAIZEN EFFECT »

Le partage des connaissances

Capital Social: 50000 DT **MF:** 1425253/M/A/M/000 **RC:** B91211472015

Tél. / Fax.: +216 73362 100 **Email:** contact@itgate-training.com **Web:** www.itgate-training.com

Adresse : 12 Rue Abdelkadeur Daghrrir - Hammam Sousse 4011 – Tunisie

Le façonnage des processus, agir sur leur opérabilité et le temps de cycle

Mettre en avant les nouvelles pratiques agiles

Maintenir et renforcer les éthiques de la collaboration agile

Préparation à l'examen

Processus d'éligibilité PMI-ACP

Examen blanc

Pièges à éviter, bien organiser sa préparation

Travaux Pratiques

Un exercice de simulation phasée qui intègre tous les domaines de connaissances, outils & techniques agiles.

A l'issue de la formation un examen blanc et des simulations d'examen sont proposées régulièrement pour réviser les points abordés et se préparer aux conditions de la certification.