

Formation Piloter un projet sous-traité

Objectifs de la formation Projet sous-traité

Aujourd'hui, les équipes sont réparties dans différents pays. Outre les difficultés interculturelles, la gestion d'un projet externalisé ne s'improvise pas et demande des pratiques bien structurées. Nos experts partageront leur expérience vous donneront les clés de la réussite et vous feront partager leur expérience. Cette formation Projet sous-traité vous permettra d'apprendre à:

- Définir la démarche et les outils nécessaires à la réussite d'un projet Offshore,
- Identifier les bonnes pratiques,
- Maîtriser la relation contractuelle.

À qui s'adresse cette formation ?

Public :

Cette formation Projet sous-traité s'adresse aux chefs de projets expérimentés amenés à travailler avec une équipe distante, à toute personne participant à un projet Offshore.

Prérequis :

Connaître la gestion de projet.

Contenu du cours Projet sous-traité

Introduction

Les concepts.

Les enjeux de la sous-traitance.

Les types de projets sous-traités.

Les modes de sous-traitance.

Les coûts de la sous-traitance.

Les phases d'un projet sous-traité en mode forfait

Le périmètre de la sous-traitance.

Les phases de la sous-traitance.

Du besoin au lancement du projet sous-traité

Les délais et acteurs.

La rédaction d'un appel d'offre.

La consultation.

La contractualisation.

La gouvernance d'un projet sous-traité

Les acteurs du projet.

Les indicateurs.

Les processus applicables (processus du pilotage du contrat, de gestion des risques, de planification, de communication, de qualification, de suivi budgétaire).

Les principaux risques juridiques.

La gestion de crise.

L'organisation du backsourcing

La clôture d'un projet sous-traité en mode forfait

Les activités du donneur d'ordre et du prestataire.

Le bilan.

Introduction aux particularités d'une sous-traitance délocalisée

Contractuelles.

Organisationnelles (distance et décalage horaire).

Culturelles.

Conclusion : de l'importance du pilote du prestataire

Travaux Pratiques

Stage animé par des spécialistes de la gestion de projet Offshore ou Nearshore.